

# ESCUELA DE POSGRADO NEWMAN

MAESTRÍA EN  
ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS



**“Proyecto de inversión para la creación de una Asociación de  
Arroceros en el cantón San Jacinto de Yaguachi, 2022”**

**Trabajo de Investigación  
para optar el Grado a Nombre de la Nación de:**

Maestro en  
Administración de Negocios

**Autor:**  
Bach. Castro León Génesis Gabriela

**Docente Guía:**  
Dr. Velarde Molina, Jehovanni Fabricio

TACNA – PERÚ

2022

“El texto final, datos, expresiones, opiniones y apreciaciones contenidas en este trabajo son de exclusiva responsabilidad del (los) autor (es)”

## Índice

Resumen .....	8
Introducción.....	10
Capítulo I Antecedentes Del Estudio .....	12
1.1. Título del Tema .....	12
1.2. Planteamiento del Problema .....	12
1.3. Objetivos .....	15
1.3.1. <i>Objetivo general</i> .....	15
1.3.2. <i>Objetivos específicos</i> .....	15
1.4. Justificación .....	16
1.5. Metodología.....	17
1.6. Población y Muestra .....	18
1.6.1. Población del Estudio.....	18
1.6.2. <i>Muestra del Estudio</i> .....	22
1.7. Definiciones .....	24
1.7.1. <i>Asociación</i> .....	24
1.7.2. <i>Arroz</i> .....	24
1.7.3. <i>Comercialización</i> .....	25
1.7.4. <i>Desastre natural</i> .....	25
1.7.5. <i>Insumos agrícolas</i> .....	25
1.7.6. <i>Pérdidas económicas</i> .....	25
1.7.7. <i>Órgano Gubernamental</i> .....	25
1.7.8. <i>Tecnología</i> .....	26
1.7.9. <i>Temperatura</i> .....	26
1.7.10. <i>Agricultura</i> .....	26
1.8. Alcances y Limitaciones.....	26
Capítulo II Marco Teórico .....	29
2.1. Conceptualización de variables .....	29
2.1.1. <i>Proyecto de inversión</i> .....	29
2.1.2. <i>Importancia de un proyecto de Inversión</i> .....	29
2.1.3. <i>Viabilidad de un proyecto</i> .....	30
2.1.4. <i>Inversión</i> .....	30
2.1.5. <i>Proyecto</i> .....	31
2.1.6. <i>Ciclo de vida de los proyectos</i> .....	32
2.1.7. <i>Crecimiento económico</i> .....	32
2.1.8. <i>Desarrollo económico</i> .....	34

2.1.9.	<i>Productividad</i> .....	35
2.1.10.	<i>Economía Agrícola</i> .....	36
2.1.11.	<i>Asociación</i> .....	36
2.1.12.	<i>Producción</i> .....	36
2.1.13.	<i>Estudio de Mercado</i> .....	36
2.1.14.	<i>Estudio económico</i> .....	37
2.1.15.	<i>Inversión Inicial</i> .....	38
2.1.16.	<i>Fuentes de Financiamiento</i> .....	38
2.1.17.	<i>Operación</i> .....	39
2.1.18.	<i>Estudio técnico</i> .....	39
2.1.19.	<i>Estudio legal</i> .....	39
2.1.20.	<i>Estudio Ambiental</i> .....	40
2.1.21.	<i>Ambiente</i> .....	40
2.2.	Importancia de las variables.....	41
2.3.	Análisis Comparativo.....	43
2.4.	Análisis crítico.....	45
Capitulo III Marco Referencial.....		46
3.1.	Reseña Histórica.....	46
3.1.1.	Estudios de proyectos agrícolas en el Ecuador.....	46
3.1.2.	<i>Antecedentes de la unidad de análisis del proyecto agrícola</i> .....	47
3.2.	Filosofía Organizacional .....	50
3.2.1.	<i>Misión</i> .....	50
3.2.2.	<i>Visión</i> .....	50
3.2.3.	<i>Actividad Económica de la Organización</i> .....	50
3.3.	Diseño organizacional.....	51
3.4.	Producto.....	53
3.5.	Diagnóstico Institucional .....	54
Capitulo IV Resultados .....		56
4.1.	Estudio de Mercado.....	56
4.1.1.	<i>Análisis de Resultados</i> .....	58
4.2.	Estudio Legal.....	77
4.3.	Estudio Organizacional .....	82
4.4.	Estudio Técnico.....	84
4.4.1.	<i>Localización del Proyecto</i> .....	84
4.4.2.	<i>Tamaño y Capacidad del Proyecto</i> .....	85
4.5.	Estudio Financiero .....	88

4.5.1.	Análisis de Costos y Precios Unitarios.....	88
4.5.2.	Análisis Financieros.....	89
4.5.3.	Análisis de Sensibilidad por Agricultor.....	91
4.5.4.	Rendimiento y Análisis de Sensibilidad de la Asociación con Respecto a la Comisión en Venta .....	92
4.5.5.	Inversiones y Flujo de Caja de la Asociación.....	96
4.6.	Estudio Ambiental.....	98
Capítulo V	Sugerencias .....	99
Conclusiones.....		104
Referencias bibliográficas .....		106

### Índice de Tablas

Tabla 1	<i>Proporción de Sector Agrícola Frente al Total PEA .....</i>	19
Tabla 2	<i>Determinación de Población Para Estudiar .....</i>	20
Tabla 3	<i>Población y Muestra de Agricultores .....</i>	21
Tabla 4	<i>Tabla Resumen de la PEA Total, PEA del Sector Agrícola y Muestra a Estudiar.....</i>	22
Tabla 5	<i>Análisis comparativo de un proyecto de inversión .....</i>	42
Tabla 6	<i>Análisis de variables independientes.....</i>	43
Tabla 7	<i>Valores Organizacionales de la Asociación .....</i>	50
Tabla 8	<i>Producción y precio de venta de la muestra .....</i>	55
Tabla 9	<i>Género del Encuestado.....</i>	57
Tabla 10	<i>Ubicación del terreno.....</i>	58
Tabla 11	<i>Edad del Agricultor .....</i>	59
Tabla 12	<i>¿Es Propietario (a) del Terreno? .....</i>	60
Tabla 13	<i>¿Cuántas cosecha hace al año? .....</i>	61
Tabla 14	<i>Pregunta 1 ¿Cuántas cuadras de Arroz cultiva?.....</i>	62
Tabla 15	<i>Pregunta 2 ¿Cuántas sacas de arroz cosecha por cuadra en promedio? .....</i>	63
Tabla 16	<i>Pregunta 3 ¿Cuánto gasta en sembrar una cuadra de arroz aproximadamente? .....</i>	64
Tabla 17	<i>Pregunta 4 ¿A qué precio vende cada saca de arroz normalmente? .....</i>	65
Tabla 18	<i>Pregunta 5 ¿A quién vende usted el arroz?.....</i>	66
Tabla 19	<i>Pregunta 6 ¿La siembra, cosecha y comercialización de arroz le genera ganancia? .....</i>	67
Tabla 20	<i>Pregunta 7 ¿Usted cree que vender el arroz a través de una organización sería más beneficioso para obtener ganancias? .....</i>	68
Tabla 21	<i>Pregunta 8 ¿Ha recibido asistencia técnica para la siembra y cosecha de arroz?.....</i>	69
Tabla 22	<i>Pregunta 9 ¿Usted cree que tener asistencia técnica le mejoraría su producción, venta y ganancia del arroz? .....</i>	70

Tabla 23 <i>Pregunta 10 ¿Usted considera que agrupados en una asociación le dan más fortaleza para una mejor producción y comercialización de la gramínea?</i>	71
Tabla 24 <i>Pregunta 11 ¿Cuál de las siguientes funciones considera más importante que debería realizar una asociación?</i>	72
Tabla 25 <i>Pregunta 12 ¿Estaría usted interesado en formar parte de una asociación de arroceros para tener apoyo en la siembra y venta de arroz?</i>	73
Tabla 26 <i>Correlación lineal entre Variables Cuadras cultivadas vs Sacas cosechadas promedio por cuadra</i>	75
Tabla 27 <i>Correlación lineal entre Variables Cuadras cultivadas vs Costo de siembra promedio por cuadra</i>	75
Tabla 28 <i>Tabla resumen de información de encuestas: Valores mínimos y máximos de los cultivos y cosechas</i>	84
Tabla 29 <i>Valores mínimos de la muestra en la producción de arroz</i>	85
Tabla 30 <i>Valores máximos de la muestra en la producción de arroz</i>	85
Tabla 31 <i>Producción total de arroz para productores de cultivos al mínimo</i>	86
Tabla 32 <i>Producción total de arroz para productores de cultivos al máximo</i>	86
Tabla 33 <i>Rentabilidad por agricultor en el escenario actual (sin agruparse)</i>	88
Tabla 34 <i>Rentabilidad por agricultor en el escenario de estar agrupado</i>	89
Tabla 35 <i>Cuadro comparativo de los dos escenarios del agricultor</i>	89
Tabla 36 <i>Análisis de sensibilidad con un precio mínimo de \$26.00 por saca</i>	90
Tabla 37 <i>Rentabilidad de la asociación por comisión en venta del 1% de la cosecha considerando como socios el número total de la muestra</i>	91
Tabla 38 <i>Análisis de sensibilidad del rendimiento de la asociación por la comisión en venta del 1% con un número socios menor a la mitad de la muestra</i>	92
Tabla 39 <i>Análisis de sensibilidad del rendimiento de la asociación por comisión en venta del 1.5% considerando como socios el 27% de la muestra</i>	93
Tabla 40 <i>Análisis de sensibilidad del rendimiento de la asociación por la comisión en venta del 3% considerando como socios el 13% de la muestra</i>	94
Tabla 41 <i>Inversiones del Proyecto</i>	95
Tabla 42 <i>Flujo de Caja del Proyecto</i>	96

## Índice de Figuras

Figura 1 <i>Estadísticas en gráfico del porcentaje de participación del área recolectada de arroz 2020 a nivel nacional</i>	11
Figura 2 <i>Estadísticas de las Unidades de Producción Agrícola (UPA) y superficies de cultivos Yaguachi en el año 2020</i>	12
Figura 3 <i>Proyección de Población de la ciudad de Yaguachi al año 2020</i>	17
Figura 4 <i>Proyección al año 2020 de la Población Total del Cantón Yaguachi por parroquias rurales</i>	18
Figura 5 <i>PEA por Rama de Actividad del Cantón Yaguachi</i>	18
Figura 6 <i>PEA repartida por unidad territorial</i>	19
Figura 7 <i>Ubicación de la Asociación de Arroceros productores de arroz</i>	26
Figura 8 <i>Ciclo de vida de los proyectos</i>	23
Figura 9 <i>Análisis FODA de la Asociación</i>	54
Figura 10 <i>Imagen del sector sede de la asociación en el cantón Yaguachi</i>	83

## Índice de Gráficos

Gráfico 1 <i>Población y Muestra de Agricultores</i> .....	22
Gráfico 2 <i>Género del Encuestado</i> .....	58
Gráfico 3 <i>Ubicación del terreno</i> .....	59
Gráfico 4 <i>Edad del Agricultor</i> .....	60
Gráfico 5 <i>¿Es Propietario (a) del Terreno?</i> .....	61
Gráfico 6 <i>¿Cuántas cosecha hace al año?</i> .....	62
Gráfico 7 <i>Pregunta 1 ¿Cuántas cuadras de Arroz cultiva?</i> .....	63
Gráfico 8 <i>Pregunta 2 ¿Cuántas sacas de arroz cosecha por cuadra en promedio?</i> .....	64
Gráfico 9 <i>Pregunta 3 ¿Cuánto gasta en sembrar una cuadra de arroz aproximadamente?</i> .....	65
Gráfico 10 <i>Pregunta 4 ¿A qué precio vende cada saca de arroz normalmente?</i> .....	66
Gráfico 11 <i>Pregunta 5 ¿A quién vende usted el arroz?</i> .....	67
Gráfico 12 <i>Pregunta 6 ¿La siembra, cosecha y comercialización de arroz le genera ganancia?</i> .....	68
Gráfico 13 <i>Pregunta 7 ¿Usted cree que vender el arroz a través de una organización sería más beneficioso para obtener ganancias?</i> .....	69
Gráfico 14 <i>Pregunta 8 ¿Ha recibido asistencia técnica para la siembra y cosecha de arroz?</i> .....	70
Gráfico 15 <i>Pregunta 9 ¿Usted cree que tener asistencia técnica le mejoraría su producción, venta y ganancia del arroz?</i> .....	71
Gráfico 16 <i>Pregunta 10 ¿Usted considera que agrupados en una asociación le dan más fortaleza para una mejor producción y comercialización de la gramínea?</i> .....	72
Gráfico 17 <i>Pregunta 11 ¿Cuál de las siguientes funciones considera más importante que debería realizar una asociación?</i> .....	73
Gráfico 18 <i>Pregunta 12 ¿Estaría usted interesado en formar parte de una asociación de arroceros para tener apoyo en la siembra y venta de arroz?</i> .....	74

## Resumen

### **“Proyecto de inversión para la creación de una asociación de arroceros en el cantón san jacinto de yaguachi,2022”**

La producción de arroz es un tema fundamental del sector agrícola en el Ecuador, ya que este se posiciona en gran parte del territorio nacional, convirtiéndose en una de las fuentes económicas que genera un elevado índice de empleos a agricultores que desempeñan esta actividad. Los habitantes de la ciudad de San Jacinto de Yaguachi se dedican al cultivo de arroz y tienen afectaciones por problemas de variación de precios, poca rentabilidad y dificultad para el acceso a créditos. Este problema genera incertidumbre para realizar inversión en el cultivo. La finalidad del proyecto es ofrecer a los productores de arroz una propuesta de creación de una asociación que tendrá un efecto motivador para aumentar los índices de producción, originando volúmenes en sus ventas y aumento en las utilidades de su producción. La Metodología de investigación de este proyecto es el enfoque cuali-cuantitativo, ya que se tomará en consideración la opinión de las personas encuestadas. El método sobre el cual se sustenta el proyecto es el Inductivo, ya que se cumplen los tres pasos importantes: La observación de los hechos, la clasificación y el estudio de los datos. El estudio financiero permite evaluar los resultados de la investigación y evidenciará la factibilidad o la no factibilidad de crear una asociación. Los socios mejorarán significativamente sus ingresos en vista que estos aumentarán en valores mayores al 100%. Así mismo, la asociación obtendrá un valor actual neto de \$29.502,34 por los primeros 12 meses, lo que hace factible llevar a cabo el proyecto.

***Palabras claves: Arroz, agricultores, asociación, producción, cultivo, comercialización, rentabilidad***



## **Abstract**

### **"Investment project for the creation of an association of rice growers in the canton of San Jacinto de Yaguachi, 2022"**

Rice production is a fundamental issue in the agricultural sector in Ecuador, since it is positioned in a large part of the national territory, becoming one of the economic sources that generates a high rate of jobs for farmers who carry out this activity. The inhabitants of the San Jacinto de Yaguachi canton are dedicated to rice cultivation and are affected by problems of price variation, low profitability and difficulty in accessing credit. This problem generates uncertainty to make investment in the crop. The purpose of the project is to offer rice producers a proposal to create an association that will have a motivating effect to increase production rates, generating volumes in their sales and increasing profits from their production. The research methodology of this project is the quali-quantitative approach, since the opinion of the people surveyed will be taken into consideration. The method on which the project is based is Inductive, since the three important steps are fulfilled: The observation of the facts, the classification and the study of the data. The financial study allows evaluating the results of the investigation and will show the feasibility or non-feasibility of creating an association. The partners will significantly improve their income since they will increase in values greater than 100%. Likewise, the association will obtain a net present value of \$29,502.34 for the first 12 months, which makes it feasible to carry out the project.

**Keywords: Rice, farmers, association, production, cultivation, commercialization, profitability**

## Introducción

Los agricultores de arroz del sector de la ciudad de Yaguachi cultivan y comercializan la gramínea de manera autónoma, sin guía o sin estar agrupados, lo que siempre ha afectado la rentabilidad de su producción debido a los bajos precios que reciben de los intermediarios, e inclusive, a la comercialización misma.

Las asociaciones agrícolas son un tipo de persona jurídica, entre ellas se encuentra las arroceras, las mismas que son organizaciones que agrupan solo agricultores de la gramínea, quienes buscan a través de las mismas, obtener beneficios del Régimen, como por ejemplo, la adquisición de urea, donaciones de maquinarias, etc., y mayormente, buscar comercializar el arroz a mejores precios y con mayor seguridad de la negociación

Con la agrupación de arroceros formando una asociación, los agricultores tendrán alternativas para la comercialización de sus productos a mejores precios lo que les permitirá tener ganancias y ser más competitivo en el mercado arrocero, además de tener facilidades de créditos con la misma asociación o con el sector financiero mediante el respaldo de la propia organización, así mismo, la asociación generaría recursos para su autogestión.

Unos de los resultados de las encuestas determinaron que los agricultores del sector de San Jacinto de Yaguachi están muy interesados en agruparse para tener respaldo tanto económico como comercial, por lo tanto, este estudio facilitará la implementación de la agrupación para los socios encuestados del sector de Yaguachi.

Los estudios técnicos y económicos determinaron que es factible crear una asociación arrocera en el cantón Yaguachi, la misma que permitirá tener beneficios económicos a los agricultores y a la asociación misma para respaldo de sus asociados.

El primer capítulo presenta el planteamiento del problema, el objetivo general y los objetivos específicos, la justificación de realizar el estudio, la metodología a utilizar, las definiciones y los alcances y limitaciones.

El segundo capítulo presentará la conceptualización de las variables a estudiar, la importancia de las mismas, el análisis comparativo y el análisis crítico de las variables.

El tercer capítulo presentará la reseña histórica del antecedente de análisis, la filosofía organizacional, el producto a cultivar y comercializar y el diagnóstico organizacional.

El cuarto capítulo presentará los resultados de la presente investigación mediante el estudio de mercado, el estudio legal que permita ejecutar el proyecto, el estudio organizacional de la agrupación, el estudio técnico para determinar las necesidades de recurso material y humano a utilizar para llevar a cabo el proyecto, el estudio financiero para saber la viabilidad del proyecto y el estudio ambiental para saber el impacto que tendrá en el medioambiente la aplicación del proyecto.

El quinto capítulo presentará las sugerencias o recomendaciones de implementar el proyecto.