

# ESCUELA DE POSGRADO NEWMAN

MAESTRÍA EN  
DIRECCIÓN PÚBLICA



**" Propuesta de mejora de la ejecución presupuestaria en  
los proyectos de inversión del Gobierno Regional de  
Tacna, 2023 "**

**Trabajo de Investigación  
para optar el Grado a Nombre de la Nación de:**

Maestro en  
Dirección Pública

**Autor:**  
CPC Mamani Colque, Lisseth Lenny

**Docente Guía:**  
Mgr. Delgado Rospigliosi, Marjorie Gabriela del Carmen

**TACNA- PERÚ**

**2024**

**14%**  
INDICE DE SIMILITUD

**13%**  
FUENTES DE INTERNET

**2%**  
PUBLICACIONES

**8%**  
TRABAJOS DEL  
ESTUDIANTE

“El texto final, datos, expresiones, opiniones y apreciaciones contenidas en este trabajo son de exclusiva responsabilidad del (los) autor (es)”

## DEDICATORIA

A mi hijo, por motivarme para lograr mi superación personal.  
A mis padres y hermanos, por ser mi soporte moral y espiritual en el camino de mi  
desarrollo profesional.

## AGRADECIMIENTOS

A Dios, por nunca abandonarme y brindarme la fortaleza para conseguir mis metas.

## Índice de Contenido

Resumen.....	11
Abstract.....	12
Introducción .....	13
Capítulo I Antecedentes del Estudio .....	15
1.1 Título del Tema: .....	15
1.2 Planteamiento del Problema:.....	15
1.3 Objetivos .....	20
1.3.1 Objetivo General.....	20
1.3.2 Objetivos Específicos.....	20
1.4 Metodología.....	21
1.4.1 Tipo de investigación .....	21
1.4.2 Nivel de investigación.....	22
1.4.3 Diseño de investigación.....	22
1.4.4 Ámbito y tiempo social de la investigación .....	23
1.4.4.1 Población .....	23
1.4.4.2 Muestra.....	24
1.4.5 Técnica, instrumentos y procesamiento de datos.....	24
1.4.5.1 Técnica .....	25
1.4.5.2 Instrumentos .....	25
1.4.5.3 Procesamiento de datos.....	26
1.5 Justificación.....	26

1.5.1 Justificación Teórica.....	27
1.5.2 Justificación Práctica .....	27
1.5.3 Justificación Metodológica.....	27
1.6 Definiciones.....	28
1.7 Alcances y Limitaciones .....	33
1.7.1 Alcances.....	33
1.7.2 Limitaciones.....	33
Capítulo II Marco Teórico.....	34
2.1 Conceptualización de los tópicos claves.....	34
2.1.1 Propuesta de mejora.....	34
2.1.2 Ejecución presupuestaria.....	35
2.1.2.1 Fases de ejecución del gasto.....	36
2.1.2.2 Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF).....	38
2.1.3 Proyecto de inversión.....	39
2.1.3.1 Fases del ciclo de inversión.....	41
2.1.3.2 Órganos y funciones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.....	42
2.2 Importancia de los tópicos clave.....	45
2.3 Análisis comparativo .....	47
2.4 Análisis crítico.....	51
Capítulo III Marco Referencial.....	53
3.1 Reseña histórica.....	53
3.2 Filosofía organizacional.....	54
3.3 Diseño organizacional .....	54

3.4 Productos y/o servicios.....	62
3.5. Diagnóstico organizacional.....	71
Capítulo IV Resultados.....	75
4.1 Marco Metodológico.....	75
4.2 Diagnóstico.....	77
4.2.1 Encuesta sobre el nivel de ejecución presupuestaria en los proyectos de inversión.....	78
4.2.1.1 Resultados de la encuesta.....	78
4.2.1.2 Análisis de resultados .....	93
4.3 Diseño de la Mejora.....	94
4.4 Mecanismos de Control.....	101
4.5 Presupuesto .....	102
Capítulo V Sugerencias.....	103
Conclusiones .....	103
Recomendaciones.....	106
Bibliografía .....	108
Anexos.....	111



**Índice de Tablas**

Tabla 1 Cuadro de Asignación de Personal del Gobierno Regional de Tacna.....	23
Tabla 2 Análisis comparativo.....	47
Tabla 3 Diagnóstico Organizacional.....	73
Tabla 4 Encuesta Pregunta N° 1 .....	79
Tabla 5 Encuesta Pregunta N° 2.....	80
Tabla 6 Encuesta Pregunta N° 3.....	81
Tabla 7 Encuesta Pregunta N° 4 .....	82
Tabla 8 Encuesta Pregunta N° 5 .....	83
Tabla 9 Encuesta Pregunta N° 6 .....	84
Tabla 10 Encuesta Pregunta N° 7 .....	85
Tabla 11 Encuesta Pregunta N° 8 .....	86
Tabla 12 Encuesta Pregunta N° 9 .....	87
Tabla 13 Encuesta Pregunta N° 10 .....	88
Tabla 14 Encuesta Pregunta N° 11 .....	89
Tabla 15 Encuesta Pregunta N° 12 .....	90
Tabla 16 Encuesta Pregunta N° 13 .....	91
Tabla 17 Encuesta Pregunta N° 14.....	92
Tabla 18 Costo para la implementación de la propuesta de mejora.....	102

## Índice de Figuras

Figura 1 Avance de la ejecución del gasto en inversiones públicas al mes de junio 2023.....	17
Figura 2 Ejecución por nivel de gobierno .....	17
Figura 3 Ejecución total de las inversiones públicas por nivel de gobierno .....	18
Figura 4 Evolución del presupuesto asignado de inversiones .....	19
Figura 5 Evolución del presupuesto ejecutado de inversiones.....	19
Figura 6 Integrantes del sistema nacional de presupuesto.....	28
Figura 7 Ciclo de Inversión.....	43
Figura 8 Organigrarna del Gobierno Regional de Tacna.....	61
Figura 9 Sesión ordinaria del Cornité Regional de Seguridad Ciudadana (CORESEC), en el marco de las competencias compartidas de Seguridad Ciudadana.....	67
Figura 10 Inicio de obras de infraestructura en cumplimiento a las competencias de prornoción y ejecución de las inversiones públicas de árnbito regional .....	67
Figura 11 Desarrollo de una feria laboral para la prornoción de la fornación de ernpresas y unidades econórnicas regionales para concertar sisternas productivos y de servicios.....	68
Figura 12 Encuesta Pregunta N° 1.....	79
Figura 13 Encuesta Pregunta N° 2.....	80
Figura 14 Encuesta Pregunta N° 3.....	81
Figura 15 Encuesta Pregunta N° 4.....	82
Figura 16 Encuesta Pregunta N° 5.....	83
Figura 17 Encuesta Pregunta N° 6.....	84
Figura 18 Encuesta Pregunta N° 7.....	85

Figura 19 Encuesta Pregunta N° 8.....	86
Figura 20 Encuesta Pregunta N° 9.....	87
Figura 21 Encuesta Pregunta N° 10.....	88
Figura 22 Encuesta Pregunta N° 11.....	89
Figura 23 Encuesta Pregunta N° 12.....	90
Figura 24 Encuesta Pregunta N° 13.....	91
Figura 25 Encuesta Pregunta N° 14.....	92

## Resumen

El presente trabajo de investigación titulado: Propuesta de mejora de la ejecución presupuestaria en los proyectos de inversión del Gobierno Regional de Tacna, 2023, consigna como objetivo general: Diseñar una propuesta de mejora de la ejecución presupuestaria en los proyectos de inversión del Gobierno Regional de Tacna; y de acuerdo a los resultados obtenidos se ha podido verificar que en diversas áreas de la entidad, existen problemas en el proceso de atención técnica, presupuestaria y logística; es decir el problema se debe principalmente a la falta de procesos claros durante la programación, registro, habilitación y requerimientos, lo que conlleva al uso excesivo de tiempo y pérdidas de beneficios a la población. La población estuvo conformada por 58 personas de las unidades orgánicas que participan directamente en la ejecución presupuestaria de los proyectos de inversión y se aplicó una metodología de investigación cualitativa, de tipo descriptivo no experimental, de nivel básico, no experimental, exploratorio y descriptivo respecto, para lo cual se utilizó la técnica de recolección de datos de la encuesta y el instrumento del cuestionario, que estuvo conformado por 14 preguntas. Con los resultados obtenidos, se llegó a la conclusión que la entidad presenta debilidades en cuanto a la falta de personal especializado en llevar a cabo los procesos para una óptima ejecución presupuestaria de las obras públicas, se diseñó una propuesta de mejora para el desempeño de la ejecución presupuestaria en los proyectos de inversión del Gobierno Regional de Tacna y se diseñaron los mecanismos de control para realizar el seguimiento al cumplimiento de la propuesta de mejora, por lo que se cumplió con los objetivos del trabajo de investigación.

Palabras clave: ejecución presupuestaria, proyectos de inversión.

## **Abstract**

The research work titled: Proposal to improve budget execution in the investment projects of the Regional Government of Tacna, 2023, has the general objective: Design a proposal to improve budget execution in the investment projects of the Regional Government of Tacna ; and according to the results obtained, it has been possible to verify that in various areas of the entity, there are problems in the technical, budgetary and logistical attention process; That is to say, the problem is mainly due to the lack of clear processes during programming, registration, authorization and requirements, which leads to excessive use of time and loss of benefits to the population. The population was made up of 58 people from the organic units that directly participate in the budget execution of the investment projects and a qualitative research methodology was applied, of a non-experimental descriptive type, of a basic level, non-experimental, exploratory and descriptive regarding, for which the data collection technique of the survey and the questionnaire instrument were used, which was made up of 14 questions, from the results of which it was concluded that the entity presents weaknesses in terms of the lack of specialized personnel in carrying out the processes for a optimal budget execution of public works, An improvement proposal was designed for the performance of budget execution in the investment projects of the Regional Government of Tacna and control mechanisms were designed to monitor compliance with the improvement proposal, Therefore, the objectives of the research work were met.

**Keywords:** budget execution, investment projects.

## Introducción

En nuestro país, el presupuesto público es aquella herramienta que tienen a su alcance todas las entidades que se financian total o parcialmente con recursos públicos, los cuales deben ser administrados de un modo óptimo que asegure el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales.

Según lo establece la Constitución Política del Perú, los recursos públicos deben ser distribuidos de manera equitativa, la programación y su implementación tiene que estar enfocada en satisfacer las necesidades sociales más elementales, así como contribuir a la descentralización.

En ese sentido, la ejecución presupuestaria en gastos de capital evidenciados en la intervención a través de la ejecución de inversiones, es pilar fundamental para el progreso económico y social del país, elevando la productividad y la competitividad, así como los niveles de cobertura y calidad de los servicios públicos, lo que trae consigo el mejoramiento de las condiciones de vida de la población.

El gobierno regional cuenta con una asignación presupuestaria anual destinada a la ejecución de inversiones, las cuales en un nivel óptimo deben invertirse dentro de los plazos programados con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población; sin embargo, el presupuesto ejecutado en el año 2023, no es recomendable con los recursos asignados en su presupuesto institucional.

El presente trabajo de investigación ha sido desarrollado con el objetivo general de diseñar una propuesta de mejora de la ejecución presupuestaria en los proyectos de inversión del Gobierno Regional de Tacna. El instrumento fue aplicado al personal de las unidades orgánicas que participan directamente en la ejecución presupuestaria de los proyectos de inversión del Gobierno Regional de Tacna.

De los resultados obtenidos se llegó a la conclusión que la entidad presenta debilidades en cuanto a la falta de personal especializado en llevar a cabo los procesos para una óptima ejecución presupuestaria de las obras públicas, se elaboró una propuesta de mejora para el desempeño de la ejecución presupuestaria en los proyectos de inversión del Gobierno Regional de Tacna y se diseñaron los mecanismos de control para realizar el seguimiento al cumplimiento de la propuesta de mejora, por lo que se cumplió con los objetivos del trabajo de investigación

El trabajo de investigación se encuentra dividido en los siguientes capítulos:

Primer capítulo, se desarrolla el planteamiento del problema, objetivos de investigación, metodología, la justificación y definiciones.

Segundo capítulo, se desarrolla el marco teórico, la conceptualización de los tópicos claves, Análisis comparativo y análisis crítico.

Tercer capítulo, contiene el marco referencial, reseña histórica, la filosofía y diseño organizacional, los productos y/o servicios que ofrece la entidad y el diagnóstico determinado.

Cuarto capítulo, se presentan los resultados de la investigación en relación con los objetivos planteados y en el capítulo quinto sugerencias, se presentan las conclusiones y recomendaciones vinculadas a los objetivos de la investigación; asimismo, las referencias bibliográficas y los anexos.