### **ESCUELA DE POSGRADO NEWMAN**

## MAESTRÍA EN GESTIÓN MINERA Y AMBIENTAL



"Propuesta de mejora en la Seguridad y Salud en el Trabajo - SST de los trabajadores de mineras subterráneas en proceso de formalización en Caravelí - Arequipa: 2022 - 2023"

# Trabajo de Investigación para optar el Grado a Nombre de la Nación de:

Maestro en Gestión Minera y Ambiental

#### **Autor:**

Bach. Ojeda Urquizo, John Eduardo

#### Docente Guía:

Ing. Honores Incio, Mónica Georgina.

TACNA – PERÚ 2023 Propuesta de mejora en la Seguridad y Salud en el Trabajo -SST de los trabajadores de mineras subterráneas en proceso de formalización en Caravelí - Arequipa: 2022 - 2023

INFORME DE ORIGINALIDAD

27%
INDICE DE SIMILITUD

24%

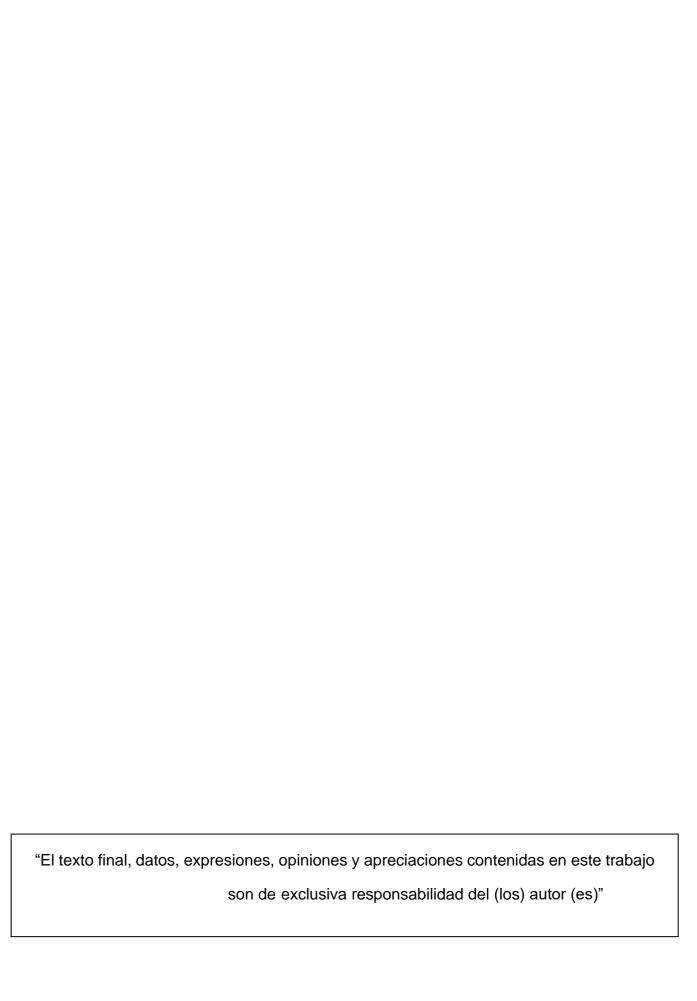
FUENTES DE INTERNET

18%

PUBLICACIONES

20%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE



**DEDICATORIA** 

A John, mi padre, mi guía y mi mayor inspiración en esta travesía de la

maestría. Gracias por haberme dado la iniciativa para embarcarme en este

desafiante camino y por impulsarme a perseguir mis sueños académicos.

A Zadith, mi amada pareja, mi compañera de vida y mi mayor apoyo en esta

travesía. Tu amor, apoyo y comprensión han sido un pilar fundamental en mi camino

hacia la culminación de esta maestría. Juntos hemos demostrado que el amor

verdadero es aquel que brinda apoyo mutuo y nos impulsa a alcanzar nuestras

metas.

Con todo mi cariño y gratitud,

JOHN OJEDA.

3

#### **AGRADECIMIENTO**

Quiero expresar mi sincero agradecimiento a mi madre por su incondicional apoyo cuando sentía que no podía más. Tus palabras de aliento y tu amor han sido fundamentales en este camino.

Agradezco a mis hermanas por ser mi fuente de fortaleza y por demostrar la importancia de la unidad familiar. Gracias por estar siempre presentes.

También quiero expresar mi gratitud a la institución académica por brindarme las herramientas necesarias y por su compromiso con la excelencia académica.

A todos aquellos que han sido parte de este camino, les agradezco de corazón su apoyo, aliento y contribución.

Con profunda gratitud,

JOHN OJEDA

# Índice

| DEDICATORIA  |
|--|
| AGRADECIMIENTO   |
| Índice   |
| Índice de Tablas   |
| Índice de Figuras10  |
| Resumen1   |
| Introducción1  |
| Capítulo I: Antecedentes del estudio19   |
| 1.1. Título del tema1  |
| 1.2. Planteamiento del problema1   |
| 1.3. Objetivos1  |
| 1.4. Metodología1  |
| 1.5. Justificación19   |
| 1.6. Definiciones20  |
| 1.7. Alcances y limitaciones2  |
| 1.8. Cronograma22  |
| Capítulo II Marco teórico23  |
| 2.1. Conceptualización de la variable o tópico clave2                              |
| 2.1.1. Sistema de Seguridad en el trabajo - SST2                                   |
| 2.1.2. Minería subterránea23   |
| 2.1.3. Formalización minera23  |
| 2.1.4. Riesgos laborales en minería subterránea24                                  |
| 2.1.5. Impacto de los riesgos laborales en la Seguridad y Salud en el Trabajo - SS |
| de los trabajadores mineros29  |
| 2.1.6. Normativa y marco legal de la Seguridad y Salud en el Trabajo - SST en la   |
| minería subterránea en el Perú29   |
| 2.1.7. Sistemas de gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SST en minería     |
| subterránea (SGS)20  |
| 2.1.8. Factores que afectan la Seguridad y Salud en el Trabajo - SST en la minería |
| subterránea2   |
| 2.1.9. Herramientas y técnicas para mejorar la Seguridad y Salud en el Trabajo     |

| SST en minería subterránea27  |
|---|
| 2.1.10. Experiencias previas y mejores prácticas en la mejora de la Seguridad y Salud |
| en el Trabajo - SST en la minería subterránea28                                       |
| 2.1.11. Evaluación de la efectividad de las medidas de seguridad y salud ocupacional  |
| en la minería subterránea28   |
| 2.1.12. Rol de los trabajadores, empleadores y autoridades en la Seguridad y Salud    |
| en el Trabajo - SST en la minería subterránea28                                       |
| 2.1.13. Importancia de la cultura de Seguridad y Salud en el Trabajo - SST en la      |
| minería subterránea29   |
| 2.1.14. Capacitación y entrenamiento en Seguridad y Salud en el Trabajo - SST a los   |
| trabajadores de la minería subterránea29  |
| 2.1.15. Implementación de medidas preventivas y correctivas en la minería             |
| subterránea30   |
| 2.1.16. Equipamiento y tecnología para mejorar la seguridad y salud ocupacional en    |
| la minería subterránea32  |
| 2.1.17. Evaluación de la salud ocupacional de los trabajadores de la minería          |
| subterránea32   |
| 2.1.18. Costos y beneficios de la mejora de la Seguridad y Salud en el Trabajo - SST  |
| en la minería subterránea33   |
| 2.1.19. Comunicación y participación de los trabajadores en la mejora de la Seguridad |
| y Salud en el Trabajo - SST en la minería subterránea33                               |
| 2.1.20. Impacto de la mejora de la Seguridad y Salud en el Trabajo - SST en la        |
| productividad y rentabilidad de la empresa minera subterránea34                       |
| 2.1.21. Responsabilidad social de las empresas mineras subterráneas en la mejora      |
| de la Seguridad y Salud en el Trabajo - SST34   |
| 2.1.22. Relación entre la Seguridad y Salud en el Trabajo - SST en la minería         |
| subterránea y la sostenibilidad ambiental35   |
| 2.2. Importancia de la(s) variable(s) o tópico(s) clave36                             |
| 2.3. Análisis Comparativo   |
| 2.4. Análisis crítico41   |
| Capítulo III Marco Referencial44  |
| 3.1. Reseña histórica44   |
| 3.2. Filosofía Organizacional47   |
| 3.3. Diseño organizacional48  |

| 3.4.   | Producto y/o servicios  | 49                 |
|--------|---|--------------------|
| 3.5.   | Diagnóstico Organizacional                                      | 50                 |
| Capít  | ulo IV: Resultados  | 53                 |
| 4.1.   | Diagnóstico   | 53                 |
| 4.1.1. | Análisis de datos de accidentes y enfermedades laborales        | 53                 |
| 4.1.2. | Evaluación del cumplimiento normativo                           | 56                 |
| 4.1.3. | Identificación de barreras y dificultades                       | 57                 |
| 4.2.   | Diseño de la Mejora   | 59                 |
| 4.2.1. | . Mejoras en las normativas y regulaciones                      | 60                 |
| 4.2.2. | Implementación de medidas preventivas                           | 61                 |
| 4.2.3. | Capacitación y concienciación                                   | 65                 |
| 4.3. I | Mecanismos de Control   | 67                 |
| 4.3.1. | Auditorías periódicas   | 68                 |
| 4.3.2. | Indicadores de desempeño  | 69                 |
| 4.3.3. | Participación de los trabajadores                               | 71                 |
| 4.3.4. | Monitoreo y retroalimentación                                   | 73                 |
| 4.3.5. | Comunicación y difusión de resultados                           | 75                 |
| Capít  | ulo V: Sugerencias  | 78                 |
| 5.1.   | Fortalecimiento del marco normativo                             | 78                 |
| 5.2. I | Mejora de la cultura de seguridad                               | 80                 |
| 5.3.   | Implementación de sistemas de gestión de Seguridad y Salud en e | I Trabajo <i>-</i> |
| SST    |   | 82                 |
| 5.4. l | Mejoras en la infraestructura y equipamiento                    | 83                 |
| 5.5.   | Promoción de la participación y el diálogo social               | 87                 |
| 5.6. l | Establecimiento de programas de seguimiento y evaluación        | 89                 |
| 5.7.   | Promoción de la colaboración entre las partes interesadas       | 91                 |
| CON    | CLUSIONES   | 93                 |
| BIBLI  | OGRAFÍA   | 94                 |
| ANEX   | (OS   | 99                 |
| Anexo  | o 1: Formato para la elaboración de los PETS                    | 100                |
| Anexo  | o 2: Formato IPERC  | 101                |
| Anexo  | o 3: Formato de registro de asistencia                          | 102                |
| Anex   | o 4: Plan de acción de emergencia                               | 103                |
| Anex   | o 5: Registro de accidentes en el trabaio                       | 104                |

| Anexo 6: Cronograma                 | 105 |
|-------------------------------------|-----|
| Anexo 7: Mantenimiento de registros | 106 |

## Índice de Tablas

| Tabla 1. Producción de minerales en mineria subterránea | 46 |
|---|----|
| Tabla 2. Cantidad trabajadores en mineria subterránea   | 47 |
| Tabla 3. Identificación de riesgos laborales            | 54 |
| Tabla 4. Valoración de riesgos                          | 54 |
| Tabla 5. Identificación de daños                        | 59 |
| Tabla 6. Identificación de riesgos laborales            | 68 |

# Índice de Figuras

| Figura 1. Mapa de riesgo2  | 24 |
|--|----|
| Figura 2. Diagrama de flujo de gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - Segurida | ad |
| y Salud en el Trabajo - SST  | 26 |
| Figura 3. Imagen de trabajadores utilizando equipo de protección personal (EPP) e    | en |
| las minas subterráneas   | 27 |
| Figura 4. Sesiones de capacitación en seguridad para los trabajadores                | 30 |
| Figura 5. Imagen de señalización de seguridad en las minas subterráneas              | 31 |
| Figura 6. Imagen de mejoras en la infraestructura de las minas subterráneas          | 32 |
| Figura 7. Imagen de inspecciones y auditorías en las minas subterráneas              | 35 |
| Figura 8. Imagen de reuniones de comités de seguridad                                | 38 |
| Figura 9. Comparación de conceptos, teorías y metodologías en la mejora de           | la |
| seguridad y salud ocupacional en trabajadores de mineras subterráneas                | 40 |